

AliExpress Россия

Ожидания/реальность: что техдир ждет от тимлида

Сергей Орлов, SVP of Engineering



→ www.aliexpress.ru

Для кого

Для тех, кто (недавно) стал тимлидом или планирует им стать

О чём оно же Оглавление

Что от нас хотят

Кто хочет и как в этом не утонуть

Что делать

Где мы ошибемся

Совместное предприятие Alibaba, VK, USM International и РГИ



Сергей Орлов

Senior VP of Engineering, AliExpress Россия

Ex. VP of Engineering, Ozon Travel

Ex. Unit Leader, Avito

AliExpress Россия в цифрах

Совместное предприятие Alibaba, VK, Yandex International, РОПИ

306 млрд

рублей GMV
за 2021 финансовый год

80,2 млн

уникальных
пользователей
за 2021 финансовый год

146,2 млн

SPU
(уникальных товарных
единиц без учёта цветов
и размеров)

А теперь доклад

Теперь я тимлид! Зачем нужны тимлиды?

Ровно один вопрос: **когда** все будет готово?

Ответ должен устраивать (всех) заказчиков.

Ответ должен оказаться правдой.

Для кого делаем - немного английских слов

Stakeholder(s) - те кому реально нужно то что делает команда, заказчик(и)

Product Owner - тот кто увязывает интересы нескольких заказчиков,
например, Product Manager

Product Owner

Ищем поблизости

Если не нашли - это мы

Если наши - частично тоже мы

Что нужно СТО

Чтобы РО был счастлив

Технологическая стратегия и ее выполнение

Теперь я тимлид! Что делают тимлиды?

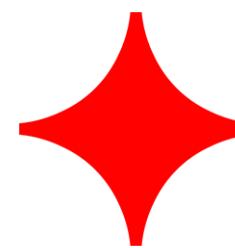
Кто заказчики? Что нужно каждому из них?

Задачи Product owner'a vs Задачи технического менеджера.

Теперь я тимлид! Что делать с ожиданиями?

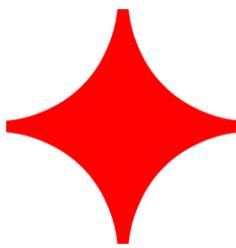
1. Фиксировать сроки.
2. Договариваться о приоритетах.
3. Продумать техническую реализацию, ориентируясь на правила компании.

Что делаем



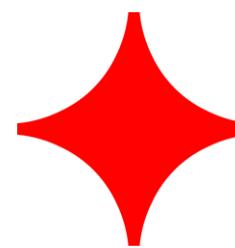
Команда

Наилучшее состояние в
рамках задач



Backlog

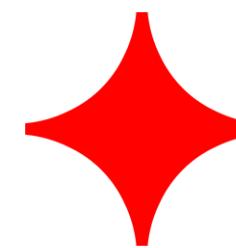
Предсказуемое
перемалывание взятых задач



Uptime

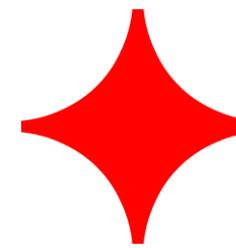
4S - Speed, Stability,
Scalability, Security

Направления работы



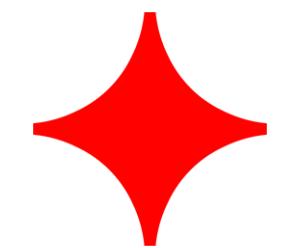
Команда

Найм и увольнения
Code Review



Задачи

Scum
PBR



Uptime

DevOps Practice
LSR

Как-то много :(

Опишите свои роли

Раздайте команде

Одна роль - один ответственный

Что может пойти не так

Хороший репортинг: только с глазу на глаз

Регулярность

Главное начать говорить

Историческая картинка со старой работы



Вопросы и ответы

